

Společné nákupy

zkušenosti Kraje Vysočina

Doc. RNDr. Iveta Fryšová Ph.D.

Ing. Miroslav Březina

Obsah

1. Obecná východiska a zkušenosti
2. Informace ze společných nákupů plynu a elektrické energie
3. Kam dál – systém společných nákupů

Proč společné nákupy?

- Úspory z množstevní výhody
- Standardizace v rámci řízených organizací
- Zvýšení transparentnosti
- Elektronizace, zjednodušení postupů

Struktura kraje

Zřizuje 119 (116) příspěvkových organizací

Z toho	v oblasti školství	80 (77)
	v oblasti sociální	21
	v oblasti zdravotnictví	8
	v oblasti kultury	9
	v oblasti dopravy	1

Zkušenosti ze společných nákupů

Nákup plynu a el. energie pro KrÚ a všechny PO

Nákup telefonických a datových služeb

Nákup aut pro PO v sociální oblasti

Nákup postelí a matrací pro PO v sociální oblasti

Nákup léků a zdravotnického materiálu pro PO v oblasti zdravotnictví

Použité formy

Forma standardního písemného předkládání nabídek

Forma elektronické aukce

Výběr dodavatele komplexních služeb (koordinátora)

- VZ, podlimitní; vypisuje, organizuje a řídí Kraj Vysočina
- část 1 – EE, část 2 - ZP
- Předmět díla:
 - 1) provedení aktualizace auditu stávajícího stavu odběru EE a ZP
 - 2) výkon činností směřujících k zadání veřejné zakázky na dodávky EE a ZP, a to v rámci tzv. centralizovaného zadávání formou e-aukce
- vítěz eCentre

Smlouvy o společném postupu zadavatelů

- nutná spolupráce s gesčními odbory
- analýza PO, které budou podepisovat smlouvy o spol. postupu (bez PO v nájmu a PO přecházející na jiného zřizovatele)
- návrh smluv - koordinátor, připomínkování KrÚ
- centrální zadavatel – kraj, pověřující zadavatelé – PO kraje
- schválení změny smluv v RK
- hromadný podpis smluv – náročné na koordinaci (vhodné využít porad gesčních odborů s PO)

Zpracování auditů odběrů EE a ZP

- zpracovává koordinátor
- podklady od PO (riziko pozdního dodání podkladů)
- možný dopad na celkový objem soutěžené dodávky EE a ZP
- nutná kontrola ze strany KrÚ a PO (opomenutí některých odběrných míst, chybné údaje)
- součástí auditu i právní analýza uzavřených smluv na odběr energií za jednotlivá OM PO ► výpovědi smluv se současnými dodavateli energií
- celkem odběrných míst EE – 363, ZP - 243

Příprava zadávací dokumentace na dodávky EE a ZP

- ZD VZ připraví koordinátor, připomínkuje KrÚ
- zadávací dokumentace VZ vycházejí ze zpracovaných auditů
- forma nadlimitní VZ; otevřené řízení s využitím e-aukce
- ZP – část maloodběr a část středoodběr a velkoodběr
- EE – část nízké napětí a část vysoké napětí
- VZ vyhlašuje RK (včetně jmenování komise)

Výběr nového dodavatele energií

- dvoukolový výběr:
- 1. kolo - prokázání kvalifikace a předložení předběžné nabídky v souladu se zadávací dokumentací
- 2. kolo – e-aukce

- VZ organizuje koordinátor (zasedání komisí, „hlídání“ lhůt)
- výběr vítězného uchazeče schvaluje RK

- možnost odvolání neúspěšných uchazečů ► riziko termínových posunů

Podpisy smluv s novými dodavateli

- komunikace s vysoutěženými dodavateli (projednání konečného znění smluv o dodávkách, upřesnění/vyjasnění obchodních podmínek)
- vlastní podpisy smluv (hromadně x individuálně)

Existující rizika:

- nepodání včasné výpovědi ze strany PO (pro 2012 většinou již vyřešeno smlouvami na dobu určitou), neakceptace výpovědí (např. překlep v čísle OM)
- nenahlášení ukončení dodávek původních dodavatelů u operátora trhu (nepovolen převod OM na nového dodavatele)

Vysoutěžená úspora pro rok 2011

Elektřina

- hodnota zakázky 59,7 mil. Kč, úspora 10,8 mil. Kč tj. 18 %

Plyn

- hodnota zakázky 103,7 mil. Kč, úspora 30,5 mil. Kč, tj. 29,5 %

Úspora pro 2012 - ?

Současné aktivity

Vytvoření Systému optimalizovaných nákupů (SON)

Očekávání: úspory
controlling
standardizace
elektronizace
transparentnost

Současný stav

- Vypsána Soutěž o návrh
- Fáze JŘBU

Děkuji za pozornost.